

# SUOMEN MERIPELASTUSSEURAN STRATEGIA 2020-2025

## Laadukasta vesiturvallisuutta

Suomen Meripelastusseura lisää turvallisuutta vesillämme monin tavoin. Pelastamme ja avustamme vesillä hätään joutuneita, ehkäisemme ennalta hätätilanteita valistusviestinnän ja koulutuksen avulla sekä vahvistamme vesilläliikkujien turvallisuudentunnetta olemalla läsnä. Työmme arvo yhteiskunnalle on merkittävä.

Toimintamme perustuu vahvoihin arvoihin, yhteisöllisyyteen ja yhdessä tekemiseen. Kaiken lähtökohta on vapaaehtoisten meripelastajien halu auttaa kanssaihmiä. Sen tekevät mahdolliseksi tehokkaat ja tarkoituksenmukaiset pelastusalkut ja varusteet sekä kansainvälisestikin poikkeuksellisen laaja ja korkeatasoinen koulutusjärjestelmä. Pätevä miehistö ja kunnan varusteet varmistavat sekä autettavien että auttajien itsensä turvallisuuden. Laadukkaat tukitoimet, markkinointi ja viestintä, varainhankinta ja yhdistyshallinto, luovat edellytykset toiminnalle.

Nykymaailmassa vain muutos on pysyvää. Meripelastusseura on ketterä ja vahvasti ajassa toimiva organisaatio. Pitkä ja kunniakas historiamme on voimavara, ei hidaste. Alkavalla strategiakaudella muuttuvan toimintaympäristön haasteita ovat edelleen lisääntyvä huviveneily, ympäristönsuojelun vaatimusten huomioiminen kaikessa toiminnassa, yhteiskunnan toimintamme vaikuttavuuteen ja vapaaehtoisten mielekkääseen harrastukseen kohdistamat odotukset sekä jatkuvasti tiukkeneva kilpailu rahoituksesta.

Suomen Meripelastusseuran strategia auttaa meitä vastaamaan näihin ja lukuisiin muihin haasteisiin. Se linjaa yhteiset tavoitteemme sekä määrittää suuntaviivat ja keinot, joiden avulla voimme toteuttaa yhä tehokkaammin tehtäväämme laadukkaana ja arvostettuna vesiturvallisuusorganisaationa.

**Valteri Simola**  
puheenjohtaja

**Jori Nordström**  
toimitusjohtaja

## Strategiaprosessin kuvaus – Mikä on strategia ja miksi?

Strategia on kuvaus päämäärästä ja menetelmistä, joilla siihen päästään. Se on jatkuva prosessi, jossa muutostarpeita seurataan, päämääriä arvioidaan uudelleen ja niiden saavuttamiseksi tarvittavat toimet määritellään aina uudestaan.

Toimintaympäristömme muuttuu jatkuvasti ja meidän on sopeuduttava muutoksiin. Tavoitteet toteutuvat, kun päämäärästä on sovittu. Tuloksia syntyy, kun yhteisön hallinto on samaa mieltä tavoitteista, mutta päämäärät toteutuvat vasta, kun koko kenttä tukee niiden saavuttamista.

## Organisaatiomme

Suomen Meripelastusseura on 58 itsenäisen meri- ja järvipelastusyhdistyksen keskusjärjestö. Yhdistykset ylläpitävät 60 pelastusasemaa rannikolla ja sisävesillä ympäri maata.

Ylintä päätösvaltaa Meripelastusseurassa käyttää joka kolmas vuosi kokoontuva yleiskokous, joka koostuu jäsenyhdistysten edustajista ja Meripelastusseuran suorista henkilöjäsenistä. Kokous

valitsee kolmeksi vuodeksi kerrallaan valtuuston, joka muodostuu toiminta-alueiden edustajista. Valtuusto käyttää ylintä päätösvaltaa yleiskokousten välillä. Se kokoontuu kaksi kertaa vuodessa ja valitsee syyskokouksessaan Meripelastusseuran hallituksen. Hallitus vastaa siitä, että operatiivista toimintaa toteutetaan yleiskokouksen ja valtuuston linjausten mukaisesti. Meripelastusseuran toimistoa johtaa toimitusjohtaja, jonka rinnalla työskentelee palkattuina kahdeksan henkilöä. Liike-elämän ja viranomaisten edustajista koottu neuvottelukunta tukee oman verkostonsa kautta Meripelastusseuran toimintaedellytyksiä.

## **Arvomme**

- Vapaaehtoisuus
- Yhteisöllisyys
- Turvallisuus
- Pätevyys

## **Visiomme**

Suomen Meripelastusseura on

- vesilläliikkujien arvostama, toimintaansa, osaamistaan ja kalustoaan jatkuvasti kehittävä ja kasvava vapaaehtoisjärjestö
- yhteiskunnallisesti merkittävä toimija sekä viranomaisten tärkeä yhteistyökumppani, jonka toiminnan rahoitus on vakaalla pohjalla
- kansainvälisesti arvostettu aktiivinen toimija.

## **Missiomme**

Meripelastusseuran päätehtävä on pelastaa ja avustaa merihätään joutuneita ihmisiä Suomen rannikolla ja sisävesillä. Lisäksi edistämme yleistä veneilyturvallisuutta ja hyvää merimiestapaa. Yksittäisen vapaaehtoisen pyyteetön halu auttaa ja kyky toimia muodostaa toiminnan perustan.

## **Muuttuva toimintaympäristö**

Toimintaympäristön muutosten ennustettavuus on yhä vaikeampaa. Kyvystä ennakoida muutosta sekä sopeuttaa omaa toimintaa siihen on tullut entistä tärkeämpi.

Poliittisista muuttujista toimintaamme selkeimmin vaikuttavat julkisen sektorin säästöt ja organisaatiomuutokset, julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin suhteet sekä mahdolliset lainsäädännön muutokset. Ekonomisista muuttujista toimintaamme vaikuttaa voimakkaimmin julkisen tuen väheneminen ja yleisen taloustilanteen kehitys, mutta myös verotuksen painopisteet tulevaisuudessa.

Nopea teknistyminen jatkuu ja uudet teknologiat yleistyvät tuoden mukanaan sekä mahdollisuuksia että haasteita. Väestön ikääntyminen, hyvinvoinnin polarisoituminen ja alueellisten erojen kasvu vaikuttaa väistämättä myös vapaaehtoiseen meripelastustoimintaan. Ilmastonmuutoksen vaikutukset koskettavat meitä kaikkia, ja ympäristönsuojelun tärkeys korostuu. Erilaisiin ympäristöuhkiin varautumisen merkitys kasvaa niin ikään.

Viranomaiset, rahoittajat ja suuri yleisö odottavat korkealaatuista toimintaa, ajantasaista tietoa kyvyistämme ja resursseistamme sekä vakuuttavia kuvauksia vaikuttavuudestamme.

## STRATEGIAN VALINNAT

### Operatiivinen toiminta

#### VAPAAEHTOISET

Meripelastusseuran toiminta perustuu motivoituneisiin ja ammattitaitoisiin vapaaehtoiisiin, joiden turvallisuudesta, hyvinvoinnista ja yhteisöllisyydestä pidetään huolta. Vapaaehtoisilla on oikeus hyvään johtamiseen, joka osaltaan vahvistaa asemien toimintakykyä ja pelastusmiehistön hyvinvointia. Turvallisuus on luonnollinen ja kiinteä osa Meripelastusseuran ja pelastusasemien toimintakulttuuria.

- Luodaan ja vahvistetaan aktiivisesti yhtenäistä toiminta- ja turvallisuuskulttuuria.
- Parannetaan miehistön pysyvyyttä edistämällä motivaatiota, hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä.
- Tuetaan uusien miehistönjäsenten rekrytointia.
- Kehitetään koulutusta, turvallisuutta ja rekrytointia tukevia työkaluja ja toimintamalleja pelastusasemille.
- Varmistetaan vapaaehtoisten meripelastajien asianmukainen osaaminen ja sen ylläpito.
- Kehitetään turvallisuusjohtamista kiinteänä osana Meripelastusseuran toimintaa.

#### PELASTUSASEMAT

Meripelastusseura toimii meri- ja järviolueilla tukeutuen valmiudeltaan eritasoisin pelastusasemiin. Palvelutasolupaus määrittää valtakunnallisesti, mitä palveluita Meripelastusseura tuottaa eri alueilla ja minkälaisilla vasteajoilla niitä tuotetaan. Asemaverkostoa sopeutetaan toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten mukaan.

Asemilla on alussijoittelusuunnitelman mukainen ja aseman toimintakykyyn soveltuva tarkoituksenmukainen kalusto. Asemien toimintaa tuetaan mittaristolla, jonka avulla yhdistykset ja asemat voivat arvioida ja kehittää omaa toimintaansa. Asemien itsensä vahvistama valmiustason luokitus määrittää pelastusaseman toiminnan tason.

- Tunnustetaan asemien valmiustasojen ja toimintakyvyn vaihtelu ja luodaan valmiustasoluokitus asemien toimintakyvyn, halun ja kantokyvyn mukaan.
- Turvataan asemien toiminnan jatkuvuutta.
- Luodaan asemien luokittelun tueksi asemien itsearviointijärjestelmä, joka parantaa tilannekuvaa ja auttaa aseman oman toimintakyvyn arviointia ja tätä kautta toiminnan kehittämistä.
- Tuetaan tarvittaessa asemien operatiivisia tarpeita tilapäisillä alussiirroilla ja tukimiehistöjärjestelyillä.
- Tarkastellaan asemaverkostoa osana kokonaispalvelutasoa, sekä tuetaan tarpeen mukaan harva-alueen asemia.
- Arvioidaan joustavasti ja tilanneperustaisesti asemien kaluston tarkoituksenmukaisuutta.

## PELASTUSALUKSET

Meripelastusseuran pelastusalukset ovat tehtäviinsä hyvin soveltuvia, tarkoituksenmukaisia ja toimintavarmoja. Pelastusalusten suunnittelu perustuu Meripelastusseuran vahvistamiin alusluokkiin. Suunnittelussa otetaan huomioon alusten helppokäyttöisyys, soveltuvuus vapaaehtoisille sekä niiden investointi- ja elinkaarikustannukset ja ympäristönäkökulmat suhteessa Meripelastusseuran ja pelastusasemien taloudellisiin voimavaroihin. Alukset ovat turvallisia ja merikelpoisia vaativissakin olosuhteissa, sekä riittävän suorituskykyisiä palvelutasolupauksessa määritettyjen pelastus- ja avustustehtävien suorittamiseen.

- Panostetaan pelastusalusten kehittämisessä ja rakennuttamisessa erityisesti toimivuuteen, turvallisuuteen ja merikelpoisuuteen.
- Hankitaan pelastusaluksiin pelastustoimintaan tarvittava laitteisto ja varustus.
- Pienennetään pelastusalusten investointi- ja elinkaarikustannuksia tarkoituksenmukaisten alusluokkien avulla tavoitteena myös yksinkertaistaa alusten ylläpitoa pelastusasemilla ja pienentää sen kustannuksia.
- Yksinkertaistetaan alushankintojen toimintamallia.
- Tarkistetaan alusluokkien määrittelyjen ajanmukaisuus.
- Vähennetään pelastusalusten kokonaismäärää.

## VIRANOMAISYHTEISTYÖ

Pelastustehtäviä suoritetaan valtakunnallisesti yhtenäisten, asemien toimintakyvyn mukaisten viranomaissovimusten ja käytäntöjen pohjalta. Meripelastusseuran asemien ja yksiköiden asema poikkeusoloissa selvitetään.

- Yhdenmukaistetaan pelastuslaitosten ja sairaanhoitopiirien kanssa tehtäviä sopimuksia ja tuetaan tarpeen mukaan ensivastetoiminnan kehittämistä.
- Kehitetään sopimusperustaa Rajavartiolaitoksen kanssa.
- Tarkistetaan pelastusalusten kulukorvausluokkien ajanmukaisuus.
- Osallistutaan viranomaisten johtamisjärjestelmien kehittämiseen.
- Selvitetään Meripelastusseuran ja miehistöjen asema varautumisessa poikkeusoloihin.

## TILANNEKUVA

Meripelastusseuran tilannekuvan hallinta perustuu miehistöltä, aluksilta, asemilta ja viranomaisilta saatavaan reaaliaikaiseen tietoon valmiuden tasosta, alusten sijainneista ja teknisestä tilasta, turvallisuustilanteesta ja asemien toimintakyvystä. Kattavan tilannekuvan avulla varmistetaan riittävä valmius eri toiminta-alueilla sekä asemien tarpeiden huomioiminen ja tuen järjestäminen niiden mukaan.

- Luodaan mittareita toiminnan seurantaan, tukemiseen ja sen vaikuttavuuden arvioimiseen.
- Kehitetään operatiivisen toiminnan tukea, esimerkiksi kaluston tilapäisillä siirroilla ja päivityksen tukijärjestelyillä.
- Kehitetään Meripelastusseuran valmiuspäivystäjän roolia.
- Otetaan käyttöön uusia työkaluja tilannekuvan hallintaan, esimerkiksi alusten käyttötietojen, yksikköjen sijainnin ja valmiustilanteen seuranta, päivitystyskalenterin käytön edistäminen ja sähköinen lokikirja.
- Kehitetään yksiköiden seurantaa ja raportointia sekä parannetaan tietojen käytettävyyttä.

## **Meripelastuskoulutus ja ennaltaehkäisevä toiminta**

### **KOULUTUSJÄRJESTELMÄ**

Meripelastusseuran koulutusjärjestelmä on tehokkaasti käytössä valtakunnallisesti ja se koetaan vahvasti koulutusta helpottavaksi ja tukevaksi työkaluksi. Näyttökokeet, auditoinnit ja vahvistetut tehtävämääräykset tukevat koulutuksen arviointia. Viranomaiset sekä alan oppilaitokset tuntevat Meripelastusseuran koulutusjärjestelmän ja tunnustavat sen malliesimerkiksi hyvin toimivasta vapaaehtoisten koulutusjärjestelmästä.

- Varmistetaan, että koulutusjärjestelmä on käytössä kaikissa yhdistyksissä valtakunnallisesti ja se koetaan koulutusta helpottavaksi työkaluksi.
- Edistetään tietämystä Meripelastusseuran koulutusjärjestelmästä, jotta se tunnustetaan viranomaisten ja oppilaitosten toimesta.
- Tarkastellaan ja tarvittaessa päivitetään koulutusjärjestelmää vuosittain.
- Tuetaan koulutuksen arviointia kehittämällä näyttökokeita, auditointeja ja Meripelastusseuran vahvistamia tehtävämääräyksiä.

### **PELASTUSMIEHISTÖN KOULUTUS**

Pääosa koulutuksesta tapahtuu yhdistyksissä paikallisesti ja alueellisesti. Meripelastusseura tukee yhdistyksiä säännöllisesti ja suunnitellusti koulutuksen järjestämisessä. Valtakunnallista koulutusta järjestetään eri toiminta-alueilla ja eri koulutusaloja tehokkaasti hyödyntäen.

Koulustoittoiminnassa on riittävät henkilöresurssit, niin palkatun, kuin vapaaehtoisen henkilöstön osalta sekä tarkoituksenmukainen kalusto ja varusteet. Meripelastusseura tunnetaan myös kansainvälisesti vahvasta vapaaehtoisten koulustoittoiminnastaan ja osaamisestaan.

- Huolehditaan, että Meripelastusseuran kouluttajat tukevat yhdistyksiä säännöllisesti ja suunnitellusti koulutuksen järjestämisessä.
- Vakiinnutetaan vapaaehtoisuuskouluttajien toiminta, rekrytointi ja kelpoisuudet (meripelastuskouluttajat, ensivastekouluttajat, tekniikkakouluttajat, nuorisokouluttajat).
- Uudistetaan Bågaskärissä koulutuskäytössä olevaa aluskantaa vastaamaan koulustoittoiminnan tarpeita.
- Varmistetaan, että kaikessa kurssitoiminnassa on käytettävissä riittävät ja asianmukaiset koulutusvarusteet.
- Edistetään koulustoittoiminnan tunnettuutta kansainvälisesti harjoituksissa, koulutuksissa sekä muissa tapahtumissa.
- Lisätään alueellista koulutusta kysynnän mukaan eri toiminta-alueilla ja tuetaan alueellista koulutusta entistä vahvemmin taloudellisesti, varusteilla sekä kouluttajaresursseilla.
- Hyödynnetään Bågaskärin toimintakeskusta sekä koululaivaa monipuolisesti eri toiminta-alueiden ja yhdistysten käytössä.
- Integroidaan webinaari-, verkko-, simulaattori- ja VR/AR-koulutus tehokkaalla ja mielekkäällä tavalla yhdistysten koulutukseen ja valtakunnalliseen koulutukseen.
- Varmistetaan, että yhdistyksillä on käytettävissään ajantasainen ja kehittyvä materiaalipankki harjoitussuunnitelmien ja oppituntien osalta.

## NUORISOTOIMINTA

Meripelastusseuran nuorisotoiminta tarjoaa nuorille mielekästä ja haastavaa toimintaa meripelastuksen ja turvallisen vesillä liikkumisen parissa. Nuorisotoiminta on laajaa ja monipuolista sekä yhdistystasolla että valtakunnallisesti ja sitä voidaan toteuttaa paikallisesti eri tavoin. Meripelastusseura tukee yhdistyksiä säännöllisesti ja suunnitellusti nuorisokoulutuksen järjestämisessä.

- Laajennetaan nuorisotoimintaa halukkaisiin yhdistyksiin tukemalla yhdistyksiä toiminnan käynnistämisessä ja toteuttamisessa.
- Mahdollistetaan nuorisotoiminnan toteuttaminen yhdistysten tilanteen mukaan.
- Lisätään alueellista nuorisokoulutusta kysynnän mukaan eri toiminta-alueilla.
- Kehitetään valtakunnallista nuorison kurssitarjontaa.

## ENNALTAEHKÄISEVÄ TYÖ JA TURVALLISUUSVIESTINTÄ

Meripelastusseura parantaa turvallisuutta vesillämme turvallisuusviestinnän ja veneilyturvallisuuskoulutuksen avulla. Kaikille avoin, veneilijöille suunnattu koulutus on vakiintunut osa Meripelastusseuran onnettomuuksia ennaltaehkäisevää toimintaa.

- Vakiinnutetaan veneilijöiden koulutus osaksi Meripelastusseuran ennaltaehkäisevää toimintaa.
- Tarjotaan yhdistyksille koulutusmateriaalia veneilijöille suunnatun koulutuksen järjestämiseen.
- Kehitetään veneilyturvallisuuskoulutusta osana Meripelastusseuran varainhankintaa.
- Varmistetaan, että veneilijät tunnustavat Meripelastusseuran vapaaehtoisten osaamisen veneilyturvallisuuden asiantuntijoina.

## Hallinto ja jäsenpalvelut

### YHTEISÖVIESTINTÄ

Meripelastusseuran yhteiskunnallinen vaikuttavuus tunnetaan ja se on tehokkaan pelastustoiminnan lisäksi tunnustettu veneilyturvallisuuden asiantuntija. Vapaaehtoinen meripelastus on arvostettu ja houkutteleva harrastus, ja vapaaehtoiset meripelastajat mielletään ammattitaitoisiksi vapaaehtoisiksi.

- Tuodaan esiin Meripelastusseuran toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta
- Hyödynnetään viestinnässä tehokkaasti pelastustehtävistä saatuja tietoja ja kuvitusta.
- Profiloitutaan entistä vahvemmin vesiturvallisuuden asiantuntijana.
- Panostetaan vesillä liikkujille kohdennettuun turvallisuusviestintään.
- Varmistetaan, että Trossi-jäsenjulkaisu on vahva osa jäsen- ja yhteisöviestintää.
- Tuotetaan monikanavaisesti laadukasta ja kiinnostavaa sisältöä vapaaehtoisesta meripelastustoiminnasta.
- Kehitetään ja monipuolistetaan sisäistä viestintää aktiivijäsenistön sitouttamiseksi entistä paremmin yhteisiin päätöksiin ja Meripelastusseuran strategian päämääriin.

## YHDISTYSTEN TUKEMINEN

Meripelastusseura tarjoaa jäsenyhdistyksilleen tukea, jotta yhdistykset voivat paremmin keskittyä ydintoimintaansa, vapaaehtoiseen meripelastukseen. Meripelastusseura tarjoaa työkaluja, valmiita toimintamalleja ja parhaita käytäntöjä muun muassa viestintään, markkinointiin, hallintoon, sekä jäsen- ja varainhankintaan. Yhdistysten jäsenrakenne ja säännöt jäsenluokkineen ovat tarkoituksenmukaiset.

- Tuetaan yhdistysten hallintoa tarjoamalla yhdistystoiminnan tueksi hyvän hallintotavan mukaisia toimintamalleja ja materiaaleja sekä koulutusta hyvän hallinnon toteutukseen.
- Tuetaan yhdistyksiä pelastusalusten omarahoitusosuuden hankkimisessa.
- Kannustetaan yhdistyksiä luomaan alueellisia yhdistyksiä hallinnon keventämiseksi ja tuetaan yhdistyksiä uusien alueellisten yhdistysten perustamisessa.
- Tuetaan yhdistyksiä jäsen- ja varainhankinnassa jakamalla toimiviksi todettuja toimintamalleja kaikkien yhdistysten käyttöön.

## TOIMINNANOHJAUSJÄRJESTELMÄ

Meripelastusseuran jäsenyhdistyksille tarjoama toiminnanohjausjärjestelmä tarjoaa tarkoituksenmukaiset ratkaisut yhdistysten operatiivisen toiminnan, alusten kunnon seurannan, koulutuksen, jäsenhallinnon ja -rekisterin sekä raportoinnin tarpeisiin.

- Varmistetaan keskitetyn jäsenrekisterin palvelevan sekä yhdistysten että Meripelastusseuran tarpeita jäsenyyksien käsittelyssä ja jäsenpalveluiden toteutuksessa.
- Varmistetaan, että erilaiset ketterästi ja mobiilioptimoidusti toimivat sovellukset helpottavat ja tukevat toiminnanohjausjärjestelmän tehokasta käyttöä esimerkiksi katsastusten ja tapahtumakalenterin osalta.
- Varmistetaan, että koulutusrekisterin alusta toimii loogisesti, ketterästi ja mobiilioptimoidusti sekä tukee kaikkea Meripelastusseuran järjestämää koulutusta.
- Toteutetaan toiminnanohjausjärjestelmän kokonaisvaltainen tarkastelu- ja kehityshanke, jonka tarkoituksena on kehittää toiminnanohjausjärjestelmää ja sen osa-alueita vastaamaan paremmin eri sektoreiden muuttuviin tarpeisiin.

## JÄSENPALVELUT

Meripelastusseura tarjoaa jäsenyhdistystensä jäsenille laadukasta, sujuvaa ja asiantuntevaa palvelua jäsenyysasioissa. Kaikille jäsenille tarjotaan houkuttelevia ja konkreettisia jäsenetuja jäsenyyden eri vaiheisiin ja parannetaan jäsenpysyvyyttä.

- Kehitetään veneileville jäsenille tarkoitettua Trossi-jäsenpalvelua kokonaisvaltaisesti, tarkoituksena luoda Trossista ajanmukainen, yksinkertainen ja selkeä konsepti, joka pohjautuu vahvasti Trossi-jäsenpalvelun arvolutapaukseen.
- Kehitetään jäsenpalveluita ja -etuja selkeämmiksi ja houkuttelevammiksi palvelumuotoilun keinoin ja parannetaan samalla jäsenpysyvyyttä.
- Selvitetään mahdollisuus tarjota yhdistyksille jäsenpalveluna yhdistysten talouden ja kirjanpidon hoito, sekä tarvittaessa keskitettyä varallisuuden hoitoa.

## Toimintaedellytysten turvaaminen

### VARAINHANKINTA

Meripelastusseuralla on hyvä maine ja tunnettuus, mikä mahdollistaa laajapohjaisen varainhankinnan. Meripelastusseuran varainhankinta sekä kattaa toiminnan menot että luo edellytykset tulevaisuuden investointeihin tai yllättäviin menoihin. Trossi-maksut kattavat merkittävän osan varainhankinnasta. Meripelastusseuran yritysrahoitus on kunnossa, ja Meripelastusseuralla on hyvä rahoittajien verkosto.

Meripelastusseuran varainhankinta tukeutuu kolmeen vahvaan tukipilariin: jäsen ja Trossi-maksuihin, yksityisen sektorin lahjoituksiin ja julkiseen tukeen

- Kehitetään varainhankintaa aktiivisesti ja monikanavaisesti vastaamaan Meripelastusseuran toiminnan laajuutta ja vaatimuksia.
- Välitetään aktiivisesti tietoa poliittisille päätöksentekijöille Meripelastusseuran haasteista ja yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta.
- Selvitetään vaihtoehdot turvata pitkällä aikavälillä Meripelastusseuran toiminnan perusrahoitus joko suoraan valtion budjetista tai Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskuksen (STEA) kautta.
- Korjataan yhdistysten omarahoitusosuutta pelastusalan hankintaan vastaamaan STEA-avustuskäytäntöä.
- Hyödynnetään Meripelastusseuran perustamaa Pelastusrengassäätiötä mahdollisuuksien mukaan yritysrahoituksen keräämisessä.
- Jatketaan yrityspäättäjille ja säätiöille kohdennettua järjestelmällistä viestintää.
- Tutkitaan Meripelastusseuran toimintaan ja arvoihin soveltuvien, varainhankintaa tukevien kaupallisten suoritteiden ja niihin liittyvien sopimusten sekä toimivien mallien luomista valtakunnallisesti.

### MARKKINOINTIVIESTITÄ

Meripelastusseura on houkutteleva ja tukemisen arvoinen yhteistyökumppani yrityksille ja yhteisöille sekä kiinnostava lahjoituskohde yksityishenkilöille. Laaja ja vakaa rahoituspohja taataan pitkäjänteisellä yhteistyöllä ja lahjoittajia sitouttamalla. Uusien rahoittajien houkuttelemiseksi ja toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Meripelastusseura panostaa yhä enemmän toiminnan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden korostamiseen.

- Keskitytään seuraaviin markkinoinnin painopistealueisiin: brändin kehittäminen, tunnettuuden lisääminen, sisältömarkkinoinnin kehittäminen ja markkinoinnin automaation hyödyntäminen jäsen- ja lahjoittajaviestinnässä.
- Kasvatetaan jäsenhankintaa ja -pysyvyyttä markkinoinnissa esimerkiksi REAN-mallin, digitaalisen markkinoinnin ja markkinoinnin automaation kautta. Kehitetään samalla lisäarvopalveluita jäsenpysyvyyden parantamiseksi.
- Lisätään Meripelastusseuran viestintäalustojen houkuttelevuutta ja kasvatetaan mainostuottoja.
- Kehitetään nykyisiä lahjoituspalveluiden konsepteja houkuttelevammiksi.
- Hyödynnetään paikallisyhdistyksiä tehokkaasti jäsen- ja varainhankinnassa yhtenäisillä materiaaleilla ja konsepteilla.



## KOKONAISTALOUELLISUUS

Meripelastusseuran toiminta perustuu kokonaistaloudelliseen ajatteluun, mikä huomioidaan Meripelastusseuran kaikissa toiminnoissa. Toiminta ja talous ovat tasapainossa, ja vakaa kassavirta kattaa toiminnan kulut sekä investoinnit.

- Varmistetaan, että investoinnit ovat tarkoituksenmukaisia ja kustannustehokkaita.
- Suunnitellaan Meripelastusseuran omaisuuden hallinta- ja kartuttamismalli niin että se takaa toiminnan jatkumisen pitkällä aikavälillä ja antaa mahdollisuuden erityistilanteissa tukea Meripelastusseuran toimintaa ja kehityshankkeita.
- Selvitetään Meripelastusseuran taseen tuottomahdollisuudet ja vieraan pääoman käyttölogiikka.
- Varmistetaan, että poistosuunnitelma on tarkoituksenmukainen.