

FINLANDS SJÖRÄDDNINGSSÄLLSKAPS STRATEGI 2020–2025

Högklassig sjösäkerhet

Finlands Sjöräddningssällskap främjar säkerheten till sjöss på många olika sätt. Vi räddar och hjälper människor i sjönöd, förebygger nödsituationer med hjälp av information och utbildning samt stärker båtfolkets känsla av säkerhet genom vår närvaro. Vårt arbete är av stort värde för samhället.

Vår verksamhet grundar sig på starka värden, gemenskapskänsla och gemensamma insatser. De frivilliga sjöräddarnas önskan att hjälpa medmänniskorna är grundvalen för all vår verksamhet. De effektiva och ändamålsenliga räddningsbåtarna och utrustningen samt ett internationellt sett ovanligt omfattande och högklassigt utbildningssystem möjliggör denna verksamhet. Tack vare kompetenta besättningsmedlemmar och adekvat utrustning lyckas vi säkerställa såväl de nödställdas som sjöräddarnas säkerhet. Högklassiga stödåtgärder, marknadsföring, kommunikation och kapitalanskaffning bildar förutsättningarna för vår verksamhet.

Det enda bestående i dagens värld är förändring. Sjöräddningssällskapet är en smidig organisation, som reagerar snabbt på förändringar i omgivningen. Vår långa och ärorika historia är en resurs, inte en hindrande faktor. Utmaningar i verksamhetsmiljön under den nya strategiperioden kommer att vara det ökande fritidsbåtlivet och iakttagandet av miljöskyddskraven i all vår verksamhet. Andra utmaningar kommer att vara samhällets förväntningar på vår verksamhets effektivitet, de frivilligas förväntningar på en meningsfull fritidsverksamhet samt den allt hårdare konkurrensen om finansiering.

Finlands Sjöräddningssällskaps strategi ska hjälpa oss att tackla dessa och många andra utmaningar. Strategin presenterar våra gemensamma mål och drar upp riktlinjer och metoder för hur vi som en högklassig och högt värderad sjösäkerhetsorganisation kan sköta vår uppgift allt effektivare.

Valtteri Simola
ordförande

Jori Nordström
verkställande direktör

Strategiprocessens beskrivning – Vad och varför en strategi?

Strategin är en beskrivning av målsättningarna och sätten att uppnå dem. Strategin är en fortlöpande process, där vi följer behovet av förändringar, ser över målsättningarna och definierar på nytt de åtgärder som krävs för att uppnå dessa.

Vår verksamhetsmiljö förändras kontinuerligt och vi bör anpassa oss till förändringarna. Målen uppnås bara vi kommit överens om målsättningarna. Resultat uppstår när organisationens ledning är överens om målen men målsättningarna förverkligas först när hela fältet står bakom dem.

Vår organisation

Finlands Sjöräddningssällskap är centralorganisationen för 58 självständiga sjöräddningsföreningar. Föreningarna har sammanlagt 60 räddningsstationer vid kusten och i insjövattnen landet runt.

Generalförsamlingen har den högsta beslutanderätten i Sjöräddningssällskapet. Generalförsamlingen sammanträder vart tredje år och består av representanter för medlemsföreningarna och av Sjöräddningssällskapets direkta personmedlemmar. Generalförsamlingen väljer för tre år åt gången en fullmäktige, som består av representanter för verksamhetsområdena. Fullmäktige har den högsta beslutanderätten mellan generalförsamlingarna. Fullmäktige samlas två gånger om året och vid dess höstmöte väljs Sjöräddningssällskapets styrelse. Styrelsen ansvarar för att den operativa verksamheten verkställs enligt de riktlinjer som generalförsamlingen och fullmäktige dragit upp. Sjöräddningssällskapets huvudkontor leds av den verkställande direktören och där arbetar även åtta anställda. Delegationen, som består av representanter för affärlivet och myndigheterna, stöder också Sjöräddningssällskapets verksamhet genom sina nätverk.

Våra värden

- Frivillighet
- Gemenskapskänsla
- Säkerhet
- Kompetens

Vår vision

Finlands Sjöräddningssällskap är

- en växande frivilligorganisation som värdesätts av båtfolket och som kontinuerligt utvecklar sitt kunnande och sin utrustning,
- en betydande samhällelig aktör och för myndigheterna viktig samarbetspartner, vars finansiering står på en solid grund, och
- en internationellt högt ansedd dynamisk aktör.

Vår mission

Sjöräddningssällskapets viktigaste uppgift är att rädda och hjälpa människor som råkat i sjönöd vid Finlands kust och insjöarna. Därtill främjar vi den allmänna båtsäkerheten och god sjömanssed. Grundvalen för verksamheten är de frivilliga sjöräddarnas oegennyttiga vilja att hjälpa och deras goda handlingsförmåga.

Föränderlig verksamhetsmiljö

Det är allt svårare att förutspå förändringarna i verksamhetsmiljön. Det har därmed blivit allt viktigare att vi kan förutse förändringar och anpassa vår verksamhet till dem.

Av de politiska variablerna inverkar på vår verksamhet främst inbesparingarna och organisationsändringarna inom den offentliga sektorn, relationerna mellan den offentliga, privata och tredje sektorn samt förändringarna i lagstiftningen. Av de ekonomiska variablerna inverkar minskningen av det offentliga stödet och utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kraftigast på vår verksamhet, liksom också hur beskattningen ser ut framtiden.

Den snabba tekniska utvecklingen fortskrider och nya teknologier för med sig både nya möjligheter och utmaningar. Det faktum att befolkningen blir allt äldre, välfärden blir mer polariserad och skillnaderna mellan olika regioner ökar har oundvikligen också en inverkan på den frivilliga

sjöräddningsverksamheten. Klimatförändringens följder berör oss alla, och miljöskyddets roll blir allt viktigare. Även vikten av att förbereda sig för olika miljöhot ökar.

Myndigheterna, finansiärerna och den stora allmänheten förväntar sig av oss högklassig verksamhet, aktuell information om vårt kunnande och resurser samt övertygande beskrivningar av vår effektivitet.

STRATEGIS PRIORITERINGAR

Operativ verksamhet

DE FRIVILLIGA SJÖRÄDDARNA

Sjöräddningssällskapets verksamhet grundar sig på motiverade och yrkeskunniga frivilliga, vars säkerhet, välmående och gemenskap vi värnar om. Alla frivilliga sjöräddare har rätt till gott ledarskap, vilket för sin del stärker stationernas funktionsförmåga och räddningsmanskapets välmående. Säkerheten är en naturlig och etablerad del av Sjöräddningssällskapets och räddningsstationernas verksamhetskultur.

- En enhetlig verksamhets- och säkerhetskultur skapas och förstärks aktivt.
- Besättningsmedlemmarnas vilja att förbinda sig till verksamheten förbättras genom att man främjar deras motivation, välmående och gemenskapskänsla.
- Rekryteringen av nya besättningsmedlemmar stöds.
- Verktyg som stödjer utbildningen, säkerheten och rekryteringen samt verksamhetsmodeller för räddningsstationerna utvecklas.
- De frivilliga sjöräddarnas kompetens och dess upprätthållande säkerställs.
- Säkerhetsledningen utvecklas som en fast del av Sjöräddningssällskapets verksamhet.

RÄDDNINGSSSTATIONER

Sjöräddningssällskapet har verksamhet i havs- och sjöområdena och denna grundar sig på räddningsstationer med olika beredskapsnivå. Servicenivåavtalet fastställer nationellt vilka tjänster Sjöräddningssällskapet producerar i olika områden och med hurdana responstider. Nätverket av räddningsstationer anpassas till förändringarna i verksamhetsmiljön.

Stationerna har båtar och utrustning i enlighet med båtplaceringsplanen, och de har anpassats till stationernas funktionsförmåga. Stationernas verksamhet stöds med hjälp av olika mätare, som föreningarna och stationerna kan använda till att utvärdera och utveckla sin verksamhet. En av stationerna själva fastställd klassificering av beredskapsnivån beskriver stationernas verksamhetsnivå.

- Variationerna i stationernas beredskapsnivå och funktionsförmåga erkänns, och en klassificering av beredskapsnivån som grundar sig på stationernas funktionsförmåga, vilja och bärkraft tas fram.
- Kontinuiteten i stationernas verksamhet tryggas.
- Till stöd för klassificeringen av stationerna skapas ett självvärderingssystem, som förbättrar lägesbilden och hjälper till i utvärderingen av stationens funktionsförmåga och därmed också i utvecklingen av dess verksamhet.
- Stationernas operativa behov tryggas vid behov med temporära båtförflyttningar och hjälpmanskap från andra stationer.
- Nätverket av stationer granskas som en helhet vad gäller hela servicenivån och vid behov stöds stationerna i glesbygdsområdena.
- Båtarnas ändamålsenlighet vid stationerna bedöms smidigt och situationsbaserat.

RÄDDNINGSBÅTAR

Sjöräddningssällskapets räddningsbåtar är ändamålsenliga, adekvata och driftsäkra. Planeringen av räddningsbåtarna grundar sig på de båtklasser som Sjöräddningssällskapet fastställt. Vid planeringen av båtarna beaktas kriterier såsom lättanvändbarhet, lämplighet för frivilliga sjöräddare samt investerings- och livscykelkostnader och miljöaspekter i förhållande till Sjöräddningssällskapets och räddningsstationernas ekonomiska resurser. Båtarna är säkra och sjödugliga även i krävande förhållanden och har tillräcklig funktionsförmåga för de räddnings- och assistansuppdrag som definieras i servicenivåavtalet.

- Vid utveckling och byggande av räddningsbåtar satsas speciellt på ändamålsenlighet, säkerhet och sjöduglighet.
- Räddningsbåtarna förses med nödvändiga apparater och utrustning för räddningsverksamhet.
- Räddningsbåtarnas investerings- och livscykelkostnader minskas med hjälp av ändamålsenliga båtklasser i syfte att även förenkla båtarnas underhåll vid räddningsstationerna och minska underhållskostnaderna.
- Praxisen för båtförvärv görs enklare.
- Båtklassernas definitioner ses över och uppdateras vid behov.
- Det totala antalet av räddningsbåtar reduceras.

SAMARBETE MED MYNDIGHETER

Räddningsuppdragen utförs utgående från avtal med myndigheterna och praxis som är enhetliga för hela landet och anpassade till stationernas funktionsförmåga. Statusen för sjöräddningssällskapets stationer och enheter i undantagsförhållanden klarläggs.

- De avtal som träffas med räddningsverken och sjukvårdsdistrikten förenhetligas och utvecklingen av första insatsen-verksamheten stöds enligt behov.
- En avtalsgrund med Gränsbevakningsväsendet utvecklas vidare.
- Aktualiteten för räddningsbåtarnas kostnadsersättningsklasser kontrolleras.
- Vi deltar i utvecklingen av myndigheternas styrningssystem.
- Vi utreder Sjöräddningssällskapets och besättningarnas status vad gäller beredskapen under undantagsförhållanden.

LÄGESBILD

Sjöräddningssällskapet upprätthåller en lägesbild som grundar sig på realtidsinformation om beredskapsnivån, båtarnas positioner och tekniska situation, säkerhetsläget och stationernas funktionsförmåga. Denna information fås från manskapet, båtarna, stationerna och myndigheterna. Med hjälp av en omfattande lägesbild säkerställer man en tillräcklig beredskap i våra olika verksamhetsområden samt tryggar att stationernas behov beaktas och stationerna får stöd enligt behov.

- Mätare utarbetas för uppföljning och stöd av verksamheten och för bedömning av dess effektivitet.
- Stödet till den operativa verksamheten utvecklas t.ex. genom temporära båtförflyttningar och stödarrangemang för jourtjänsten.
- Sjöräddningssällskapets beredskapsjourhavandes roll utvecklas.

- Nya verktyg för upprätthållande av lägesbilden tas i bruk, t.ex. för att följa upp uppgifter som gäller båtbruket, enheternas positioner och beredskapsläget samt för att främja bruket av jourkalender och digital loggbok.
- Uppföljningen av enheterna och rapporteringen utvecklas och informationens tillgänglighet förbättras.

Sjöräddningsutbildning och förebyggande verksamhet

UTBILDNINGSSYSTEM

Sjöräddningssällskapets utbildningssystem är i aktivt bruk i hela landet och ses som ett verktyg som i hög grad underlättar och stöder utbildningen. De fristående proven, revisionerna och de fastställda befattningarna stöder utvärderingen av utbildningen. Myndigheterna och de relevanta läroinrättningarna känner till Sjöräddningssällskapets utbildningssystem och ser det som ett gott exempel på ett välfungerande utbildningssystem för frivilliga.

- Man säkerställer att utbildningssystemet är i bruk i samtliga föreningar i landet och att det uppfattas som ett nyttigt verktyg för utbildning.
- Medvetenheten om Sjöräddningssällskapet utbildningssystem främjas, för att myndigheterna och läroinrättningarna ska erkänna systemet.
- Utbildningssystemet ses över och uppdateras vid behov årligen.
- Utvärderingen av utbildningen stöds genom att man utvecklar de fristående proven, revisionerna och de av Sjöräddningssällskapet fastställda befattningarna.

UTBILDNING AV RÄDDNINGSMANSKAPET

Huvudparten av utbildningen sköts i föreningarna lokalt och regionalt. Sjöräddningssällskapet stöder regelbundet och planerligt föreningarna i ordnandet av utbildningen. Den riksomfattande utbildningen ordnas i de olika verksamhetsområdena, och olika slags utbildningsplattformar används effektivt. Inom utbildningsverksamheten arbetar tillräckligt med personer, både anställda och frivilliga, och för den har reserverats lämpliga båtar och utrustning. Sjöräddningssällskapet är också internationellt känt för sin starka utbildningsverksamhet och sitt kunnande.

- Man säkerställer att Sjöräddningssällskapets utbildare stöder föreningarna regelbundet och planerligt i ordnandet av utbildningen.
- De frivilliga utbildarnas verksamhet, rekryteringen och behörigheterna (sjöräddningsutbildare, första insats-utbildare, teknikutbildare, ungdomsutbildare) etableras.
- De båtar vid Bågaskär som används för utbildning förnyas att motsvara utbildningsverksamhetens behov.
- Man säkerställer att det finns tillräckligt med adekvat utbildningsutrustning inom all kursverksamhet.
- Utbildningen görs bättre känd internationellt vid övningar, kurser och andra evenemang.
- Den regionala utbildningen utökas i enlighet med efterfrågan i de olika verksamhetsområdena och den regionala utbildningen stöds i högre grad vad gäller ekonomi, utrustning och utbildarresurser.
- Bågaskärs verksamhetscenter och skolfartyget utnyttjas aktivt av verksamhetsområdena och föreningarna.
- Webbseminarie-, webb-, simulator- och VR/AR-utbildningar integreras på ett effektivt och meningsfullt sätt i utbildningen i föreningarna och på riksomfattande nivå.
- Man säkerställer att föreningarna har en uppdaterad materialbank vad gäller övningar och lektioner.

UNGDOMSVERKSAMHET

Sjöräddningssällskapets ungdomsverksamhet erbjuder ungdomar meningsfulla och utmanande aktiviteter i anslutning till sjöräddning och säkert båtliv. Ungdomsverksamheten är omfattande och mångsidig på både förenings- och riksnivå och den kan drivas lokalt på olika sätt.

Sjöräddningssällskapet stöder föreningarna regelbundet och planerligt i ordnandet av ungdomsutbildningen.

- Ungdomsverksamheten expanderas till alla intresserade föreningar genom att man stöder föreningarna att inleda och driva dylik verksamhet.
- I enlighet med läget i föreningarna möjliggörs drivande av egen ungdomsverksamhet.
- Den regionala ungdomsverksamheten i verksamhetsområdena utökas enligt efterfrågan.
- Det riksomfattande kursutbudet för unga utvecklas.

FÖRERBYGGANDE ARBETE OCH SÄKERHETSKOMMUNIKATION

Sjöräddningssällskapet förbättrar säkerheten till sjöss med hjälp av säkerhetskommunikation och båtsäkerhetsutbildning. En till båtfolket riktad öppen utbildning är en etablerad del av Sjöräddningssällskapets verksamhet att förebygga olyckor.

- Utbildningen av båtfolk görs till en etablerad del av Sjöräddningssällskapets förebyggande verksamhet.
- Föreningarna erbjuds utbildningsmaterial som de kan använda vid ordnande av utbildning för båtfolk.
- Båtsäkerhetsutbildningen utvecklas som en del av Sjöräddningssällskapets kapitalanskaffning.
- Man säkerställer att båtfolket ser Sjöräddningssällskapets frivilliga som sakkunniga på båtsäkerhet.

Förvaltning och medlemstjänster

KOMMUNIKATIONEN

Sjöräddningssällskapet samhällliga effektivitet är välkänd, och sällskapet är känt inte endast för sin effektiva räddningsverksamhet utan också som en erkänd sakkunnig på båtsäkerhet. Den frivilliga sjöräddningen är en högt värderad och attraktiv fritidssysselsättning, och de frivilliga sjöräddarna anses yrkeskunniga frivilliga.

- Den samhällliga effektiviteten hos Sjöräddningssällskapets verksamhet lyfts fram.
- Inom kommunikationen används effektivt uppgifter och bilder från räddningsuppdrag.
- Vi profilerar oss allt kraftigare som sakkunniga på sjösäkerhet.
- Vi satsar på säkerhetskommunikationen till båtfolk.
- Vi säkerställer att Trossen-medlemspublikationen är en viktig del av kommunikationen med medlemmarna och samhället.
- Högklassigt och intressant innehåll om den frivilliga sjöräddningsverksamheten produceras och sprids genom flera olika kanaler.
- Den interna kommunikationen utvecklas och görs mångsidigare för att förbinda de aktiva medlemmarna allt starkare till gemensamma beslut och målsättningarna i Sjöräddningssällskapets strategi.

STÖD TILL FÖRENINGARNA

Sjöräddningssällskapet erbjuder sina medlemsföreningar stöd, för att föreningarna bättre ska kunna koncentrera sig på sin kärnverksamhet, den frivilliga sjöräddningen. Sjöräddningssällskapet står till tjänst med verktyg, tillvägagångssätt och bästa praxis bl.a. för kommunikation, marknadsföring, förvaltning samt medlemsvärvning och kapitalanskaffning. Föreningarnas medlemsstruktur och regler inklusive medlemsklasser är ändamålsenliga.

- Föreningarnas förvaltning underlättas genom att man erbjuder dem stöd i form av verksamhetsmodeller och material för god förvaltning samt utbildning för verkställande av god förvaltning.
- Föreningarna får hjälp i att skaffa den självfinansierade delen för räddningsbåtar.
- Föreningarna sporras att skapa regionala föreningar för att underlätta förvaltningen, och föreningarna får hjälp med att grunda och slå sig samman till regionala föreningar.
- Föreningarna får stöd i medlemsvärvning och kapitalanskaffning i form av välfungerande arbetsmetoder för alla föreningarna.

RESURSPLANERINGSSYSTEM

Det resursplaneringssystem som Sjöräddningssällskapet erbjuder medlemsföreningarna förser föreningarna med ändamålsenliga lösningar för deras operativa verksamhet, uppföljning av båtarnas kondition, utbildning, medlemsförvaltning, medlemsregister och rapportering.

- Man säkerställer att det centrala medlemsregistret fyller både föreningarnas och Sjöräddningssällskapets behov vad gäller medlemskapshantering och genomförande av medlemstjänster.
- Man säkerställer att olika smidiga och mobiloptimerade applikationer underlättar och stöder en effektiv användning av resursplaneringssystemet, t.ex. när det gäller besiktningar och evenemangskalendern.
- Man säkerställer att utbildningsregistersplattformen fungerar logiskt, smidigt och mobiloptimerat samt underlättar all utbildning som Sjöräddningssällskapet ordnar.
- Man genomför ett övergripande översyns- och utvecklingsprojekt för resursplaneringssystemet i syfte är att utveckla resursplaneringssystemet och dess olika delar att bättre svara på olika sektorers föränderliga behov.

MEDLEMSTJÄNSTER

Sjöräddningssällskapet erbjuder sina medlemsföreningars medlemmar högklassiga, smidiga och kompetenta tjänster vad gäller medlemsärenden. Alla medlemmar erbjuds intressanta och konkreta medlemsförmåner i olika skeden av medlemskapet och medlemskontinuiteten förbättras.

- Trossen-medlemstjänsterna utvecklas övergripande i syfte att omvandla Trossen till ett enkelt och klart koncept, som baserar sig på Trossen-tjänstens värdeerbjudande.
- Medlemstjänsterna och -förmånerna görs klarare och mer attraktiva genom tjänstedesign och samtidigt främjas också medlemskontinuiteten.
- Man utreder om Sällskapet kunde erbjuda föreningarna som medlemstjänster skötsel av ekonomi och bokföring samt vid behov centraliserad kapitalförvaltning.

Tryggande av verksamhetsförutsättningarna

KAPITALANSKAFFNING

Sjöräddningssällskapet har ett gott rykte och är väl känt, vilket möjliggör kapitalanskaffning på bred bas. Sjöräddningssällskapets kapitalanskaffning både täcker verksamhetens utgifter och skapar förutsättningar för framtida investeringar och överraskande utgifter. Trossen-avgifterna står för en betydande del av kapitalanskaffningen. Sjöräddningssällskapets företagsfinansiering är i gott skick, och Sjöräddningssällskapet har ett gott nätverk av finansiärer.

De tre grundpelarna för Sjöräddningssällskapets kapitalanskaffning är medlems- och Trossen-avgifterna, donationerna från den privata sektorn samt det offentliga stödet.

- Kapitalanskaffningen förbättras aktivt och genom flera kanaler till att motsvara omfattningen och kraven hos Sjöräddningssällskapets verksamhet.
- Information om Sjöräddningssällskapets utmaningar och samhällliga effektivitet sprids aktivt till de politiska beslutsfattarna.
- Man utreder olika sätt att trygga grundfinansieringen för Sjöräddningssällskapets verksamhet på lång sikt antingen direkt från statsbudgeten eller från Social- och hälsoorganisationernas understödscentral (STEA).
- Föreningarnas självfinansierade del vid räddningsbåtsförvärv justeras att motsvara STEA:s finansieringspraxis.
- Livboj Stiftelse för Frivillig Sjöräddning, som grundades av Sjöräddningssällskapet, utnyttjas i mån av möjlighet för anskaffning av företagsfinansiering.
- Systematisk, riktad kommunikationen med olika företags beslutfattare och stiftelser idkas fortsättningsvis.
- Man utreder hur man på riksomfattande nivå kunde ta fram olika kommersiella produkter som överensstämmer med Sjöräddningssällskapets värden och verksamhet samt även avtal och fungerande koncept i anslutning till dem.

MARKNADSKOMMUNIKATION

Sjöräddningssällskapet är en attraktiv samarbetspartner för företag, samfund och organisationer samt ett intressant donationsmål för privatpersoner. En bred och stabil finansiell grund säkerställs genom långsiktigt samarbete och engagering av donatorerna. För att locka nya finansiärer och säkerställa verksamhetens kontinuitet satsar Sjöräddningssällskapet allt mer på att betona verksamhetens samhällliga effektivitet.

- Inom marknadsföringen har man följande prioriteringar: att utveckla varumärket, att öka välkändheten; att utveckla innehållsmarknadsföringen och att utnyttja automatiserad och riktad marknadsföring i kommunikationen med medlemmar och donatorer.
- Medlemsvärningen och medlemskontinuiteten utnyttjas i högre grad i marknadsföringen t.ex. genom REAN-modellen, digital marknadsföring och automatiserad marknadsföring. Samtidigt utvecklas mervärdestjänsterna för att förbättra medlemskontinuiteten.
- Sjöräddningssällskapets kommunikationsplattformar görs mer attraktiva och annonsintäkterna utökas.
- Konceptet för de nuvarande donationstjänsterna görs mer attraktivt.
- De lokala föreningarna används effektivt i medlemsvärningen och kapitalanskaffningen med enhetligt material och koncept.

TOTALEKONOMISKT SYNSÄTT

Sjöräddningssällskapets verksamhet grundar sig på ett totalekonomiskt synsätt, som genomsyrar Sällskapets hela verksamhet. Verksamheten och ekonomin är i balans, och kassaflödet är konstant och täcker verksamhetens utgifter samt investeringarna.

- Investeringarnas ändamålsenlighet och kostnadseffektivitet säkerställs.
- Modellen för förvaltning och ökning av Sjöräddningssällskapets förmögenhet utformas så att den tryggar verksamheten på lång sikt och möjliggör att man under särskilda omständigheter kan stödja Sjöräddningssällskapets verksamhet och utvecklingsprojekt.
- Sjöräddningssällskapets balansräknings avkastningsmöjligheter och användningen av främmande kapital utreds.
- Man säkerställer att avskrivningsplanen är ändamålsenlig.